



Universität St.Gallen

Institut für Technologiemanagement



## St. Galler Produktionsmanagement-Tagung 2023

«The Future of Global Manufacturing and the Role of Europe: Pathways to Sustainable Competitiveness»

**ABB**

**GEBERIT**

**BOSCH**

**ZIMMER BIOMET**

**VOITH**

**B|BRAUN**

**SWISSMEM**

**KÖRBER**

**LONZA**

Landeshauptstadt München

**WZL | RWTH AACHEN UNIVERSITY**

**DÄTWYLER**

**BOBST**

**sgl carbon**

### Motto der Tagung

Im Mittelpunkt der St. Galler Produktionsmanagement-Tagung 2023 stehen die Erfolgsfaktoren produzierender Unternehmen für die nahe Zukunft bis 2030 und darüber hinaus. Die Globalisierung der letzten Jahrzehnte führte zur Verlagerung von Arbeitsplätzen, instabilen Lieferketten und starken geographischen Abhängigkeiten. Industriebetriebe sehen sich mit vielen Herausforderungen konfrontiert und müssen Ihre Wertschöpfungsaktivitäten in Europa und dem Rest der Welt neu bewerten. Welche Rolle spielen dabei neue Technologien, die Ausbildung von Fachkräften und Regionalisierungsbestrebungen für die Zukunft des Werkplatzes Europa?

**17./18. Oktober 2023**

Kongresszentrum Hotel Einstein | St.Gallen  
[www.einstein.ch](http://www.einstein.ch)

### Weitere Informationen

[www.produktionsmanagementtagung.ch](http://www.produktionsmanagementtagung.ch)

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung und darauf, Sie im Oktober 2023 in St.Gallen persönlich oder online begrüßen zu dürfen.

Prof. Dr. Thomas Friedli  
Institut für Technologiemanagement

**“From insight to impact”**

Ab 08:30	<i>Eintreffen der Teilnehmer</i>	Ab 8:15	<i>Eintreffen der Teilnehmer</i>
08:45-9:30	<i>Einführungsvortrag: Digging deeper in Plant Roles - How to deal with the "De-risking" and "De-Coupling" Discussions</i> Prof. Dr. Thomas Friedli Universität St.Gallen	08:30-09:00	<i>Referat: Could AI become a game changer in Lean Programs – Insights from research for the US FDA</i> Prof. Dr. Thomas Friedli Universität St.Gallen
09:30-10:15	<i>Referat: Hohe Fertigungstiefe in europäischen Hochlohnländern und nachhaltig hohe Marge - ein Widerspruch?</i> Martin Ziegler Geberit AG	09:00-09:30	<i>Referat: Produktionsnetzwerke in einer sich verändernden Welt – dezentrale Produktionsstruktur als Schlüssel zum Erfolg?</i> Christoph Hammer Körber Pharma Packaging AG
10:15-10:30	<i>Q&amp;A Session</i>	09:30-10:15	<i>Referat: Upgrade Circular Economy Production</i> Prof. Dr. Günther Schuh WZL der RWTH Aachen
10:30-10:45	<i>Kaffeepause</i>	10:15-10:30	<i>Q&amp;A Session</i>
10:45-11:15	<i>Referat: Produktionsaufbau einer Batterieherstellung für Traktionsanwendungen</i> Andreas Z'Graggen ABB Ltd	10:30-10:45	<i>Kaffeepause</i>
11:15-11:45	<i>Referat: Product platforms in high-mix/low-volume - Challenges &amp; opportunities for production</i> Frank Meier Bobst Group SA	10:45-11:30	<i>Referat: Beiträge der Armee zur politischen und wirtschaftlichen Standortstabilität</i> Brigadier Serge Pignat Schweizer Armee
11:45-12:15	<i>Referat: Industrialisierung 2.0 – Am Hochkostenstandort Deutschland industrialisieren, automatisieren und digitalisieren</i> Jochen Kärcher Robert Bosch GmbH	11:30-12:15	<i>Referat: Business Transformation in einem schnell wandelnden Umfeld</i> Adrian Büeler Dätwyler Holding AG
12:15-12:30	<i>Q&amp;A Session</i>	12:15-12:30	<i>Q&amp;A-Session</i>
12:30-13:30	<i>Stehlunch</i>	12:30-13:30	<i>Stehlunch</i>
13:30-14:00	<i>Referat: Globale Produktion - Eine ASEAN Perspektive</i> Dr. Thomas Gronauer B.Braun Medical Industries	13:30-14:15	<i>Referat: Nachhaltig Digitalisieren? Erfolgsfaktoren für die Umsetzung von Digitalisierungslösungen im Kontext Lean Management und kulturellem Wandel</i> Sabrina Ruf & Peer Adleff Voith GmbH & Co. KGaA
14:00-14:30	<i>Referat: Implementierung von Netzwerkstrategie und Werksrollen</i> Dr. Michael Wiech SGL Carbon SE	14:15-15:00	<i>Referat: Die Schweizer Tech-Industrie im Sturm der Geopolitik</i> Martin Hirzel Swissmem
14:30-15:00	<i>Referat: Innovation findet Stadt</i> Dr. Simone Thomas Landeshauptstadt München	15:00-15:15	<i>Q&amp;A Session</i>
15:00-15:15	<i>Q&amp;A Session</i>	15:15-15:30	<i>Kaffeepause</i>
15:15-15:30	<i>Kaffeepause</i>	15:30-16:15	<i>Referat: The Journey of Lean Implementation</i> Steve Armstrong Lonza Group
15:30-16:00	<i>Referat: Erfolgsfaktoren für ein nachhaltiges Bestehen am Fertigungsstandort Schweiz</i> Eduard Fischer Zimmer Biomet Holdings Inc.	16:15-16:30	<i>Zusammenfassung und Ausblick</i> Benedikt Saretz Universität St.Gallen
16:00-17:15	<i>Verleihung REHAU Preis Wirtschaft mit Vorträgen der Preisträger</i>		
17:15-18:15	<i>Überreichung des Swiss Manufacturing Awards</i>		
18:15	<i>Gemeinsamer Apéro und Abendessen</i>	16:30	<i>Gemeinsamer Apéro   Ende der Tagung</i>

## Referate



**Andreas Z'Graggen**  
Head of Traction Battery Operations  
ABB Ltd



**Dr. Thomas Gronauer**  
Head of Operational Technology BMI &  
Senior Manager Medical Production  
B.Braun Medical Industries



**Jochen Kärcher**  
SVP Manufacturing  
Robert Bosch GmbH



**Frank Meier**  
Industrial & Manufacturing Director  
Bobst Group SA



**Adrian Büeler**  
Global Head of Operations  
Dätwyler Holding AG



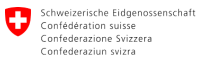
**Martin Ziegler**  
Head of Operations & Group Executive  
Board  
Geberit AG



**Christoph Hammer**  
CEO  
Körber Pharma Packaging AG



**Steve Armstrong**  
Head of CEO Office and Strategy  
Lonza Group



**Brigadier Serge Pignat**  
Kommandant Mechanisierte Brigade 1  
Schweizer Armee



**Dr. Michael Wiech**  
Director Supply Chain Management  
SGL Carbon SE



**Dr. Simone Thomas**  
Digital Transformation Manager  
Stadt München



**Martin Hirzel**  
Präsident  
Swissmem



**Sabrina Ruf / Peer Adleff**  
Director Smart Operations / Director  
Production Engineering  
Voith GmbH & Co. KGaA



**Prof. Dr. Günther Schuh**  
Professor & Direktor des WZL  
WZL der RWTH Aachen



**Eduard Fischer**  
Vice President of Operations &  
Strategy  
Zimmer Biomet Holdings Inc.



## Über das ITEM-HSG



Das Institut für Technologiemanagement der Universität St.Gallen (ITEM-HSG) unterstützt Unternehmen und andere Forschungseinrichtungen bei der Planung, Entwicklung und Einführung von Strategiprojekten. Unsere Kernkompetenz ist die Vernetzung von Forschung und Praxis im individuellen Umfeld. Ein Team bestehend aus 60 Forschern und Projektleitern unterstützt Unternehmen hinsichtlich der Erarbeitung zukünftiger Wettbewerbsvorteile. Dies reicht von der Identifizierung von Verbesserungspotentialen bis hin zu deren Implementierung.

Der Bereich Produktionsmanagement des Instituts für Technologiemanagement ist führend bei allen Themen des Produktion- und Operationsmanagements. Das Team um Professor Friedli ist in drei Forschungsgruppen *Operational Excellence*, *Global Production*, und *Smart Manufacturing & Services* unterteilt. Zusammen mit Industrieunternehmen arbeiten die 15 wissenschaftlichen Assistenten und Projektleiter an der Lösung aktueller Probleme der Praxis und der Gestaltung des Produktionsmanagements von morgen.

Bei Fragen stehen Ihnen die Herren Benedikt Saretz und Fabian Klinkner gerne zur Verfügung.



Prof. Dr. Thomas Friedli  
Prof. für Produktionsmanagement  
+41 (0)71 224 73 10  
thomas.friedli@unisg.ch



Benedikt Saretz  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
+41 (0)71 224 72 69  
benedikt.saretz@unisg.ch



Fabian Klinkner  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
+41 (0)71 224 73 48  
fabian.klinkner@unisg.ch